

# PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL “FECU SOCIAL”

Ciudadanía\_  
Inteligente

Fecha de publicación:

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

## 1. Carátula

### 1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	FUNDACIÓN CIUDADANO INTELIGENTE
b. RUT de la Organización	65.020.427-1
c. Tipo de Organización	Organización sin fines de lucro
d. Relación de Origen	N/A
e. Personalidad Jurídica	i. Número Decreto 5396 de fecha 22 de diciembre de 2009 ii. Número fecha inscripción Registro Civil 34521 de fecha 7 de mayo de 2013
f. Domicilio de la sede principal	Huérfanos 1160, of 1208, comuna de Santiago, Santiago de Chile
g. Representante legal	Rodrigo Mobarec Hasbún, 13.434.304-4, hasta el 10 de mayo 2022
h. Sitio web de la organización	<a href="http://www.ciudadaniai.org">www.ciudadaniai.org</a>
i. Persona de contacto	Verónica Maldonado, Coordinadora de Administración y Finanzas, <a href="mailto:vmaldonado@ciudadaniai.org">vmaldonado@ciudadaniai.org</a> , +56 9 7827 5745.

### 1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Rodrigo Mobarec Hasbún / RUT: 13.434.304-4, hasta 10 de mayo 2022
b. Ejecutivo Principal	Octavio Del Favero (desde diciembre 2020)
c. Misión / Visión	<p><b>Misión:</b> Ciudadanía Inteligente busca profundizar las democracias de Latinoamérica y el Caribe promoviendo la distribución del poder político para que personas y grupos participen significativamente en las decisiones que les afectan legitimando la democracia como forma de gobierno eficaz y garante de derechos..</p> <p><b>Visión:</b> La democracia igualitaria es la forma de gobierno por excelencia en Latinoamérica y es una herramienta efectiva para combatir las desigualdades. Los derechos y las libertades son de facto protegidas para los distintos grupos de la sociedad, la distribución de recursos materiales permite la participación política significativa de toda la ciudadanía y se promueve que todas las personas y grupos puedan influenciar el proceso político y de gobierno.</p>
d. Área de trabajo	<p>Buscamos fortalecer las democracias de Latinoamérica y el Caribe promoviendo la distribución del poder a la ciudadanía, mejorando las reglas del juego para superar las democracias electorales e impulsar el empoderamiento cívico efectivo mediante el uso innovador de tecnologías, articulación ciudadana y la transformación de las instituciones políticas.</p> <p>Nuestra propuesta se basa en tres ejes centrales: democracia directa, representación diversa y democracia local. Apuntamos a instituciones de representación desconcentradas y descentralizadas, las que junto con mecanismos de toma de decisión directa por parte de la ciudadanía, entreguen distintas vías para el control ciudadano y la canalización de sus demandas hacia las decisiones.</p> <p><b>d.1) Democracia directa</b></p> <p>Los mecanismos de democracia directa (MDD) son herramientas de votación discreta y secreta en que las y los ciudadanos toman decisiones sobre asuntos públicos fuera de la elección de representantes.</p> <p>Dados sus potenciales y riesgos es fundamental una promoción de marcos normativos y prácticas en la región que pongan su foco en la distribución del poder hacia la ciudadanía entregando a ella la iniciativa y no a las autoridades en ejercicio. Por todo lo anterior, nuestro trabajo y propuesta busca promover la adopción de los <i>mecanismos de democracia directa ciudadana</i> (MDDC) en los países de la región que no los contemplan o su reforma para hacerlos</p>

efectivamente accionables y accesibles para la ciudadanía.

Bien diseñados, los MDDC entregan un nuevo espacio para canalizar sustantivamente las demandas de la ciudadanía que son resueltas mediante votaciones democráticas abiertas a la universalidad de la ciudadanía de forma igualitaria. Generan, además, efectos virtuosos en los sistemas representativos que se ven forzados a prestar más atención a las demandas ciudadanas de distintos sectores, incluso aquellos sin representación formal en las instituciones (Altman, 2019). En este sentido, los MDDC tienen el potencial de mejorar la democracia representativa y no solo complementarla, ya que generan incentivos políticos para los representantes electos a desarrollar prácticas deliberativas y prestar atención a los diversos grupos afectados por sus decisiones y que eventualmente podrían activar MDDC proactivos o de derogación sus propuestas si no son debidamente consideradas por las autoridades políticas.

**d.2) Democracia diversa**

Al referirnos a una representación diversa cabe señalar que para que las demandas ciudadanas sean escuchadas y transformadas en decisiones también es imprescindible contar con una adecuada representación política de la diversidad de la sociedad en los cuerpos de toma de decisiones. Sin canales de representación efectivos y diversos, el poder de la participación se ve neutralizado por la falta de diversidad al interior de los espacios decisivos.

Reconocer la diversidad de género, clase y raza en la representación sustantiva y descriptiva, formal e informal, mejora la representatividad, legitimidad e inclusividad del sistema, lo cual crea una sociedad que empíricamente puede considerarse más democrática y justa.

**b.3) Democracia local**

Nuestra estrategia apunta a capacitar y comprometer a gobiernos locales en una gestión participativa, abierta e innovadora, donde el uso de herramientas tecnológicas y metodologías ágiles permitan abrir los gobiernos locales a la ciudadanía y promover la co-creación de políticas públicas con enfoque en derechos humanos y protección del espacio cívico.

Junto con ello, y a modo de contrapeso, es necesario capacitar a activistas y liderazgos locales en herramientas que les permitan identificar las causas de los problemas que los afectan y cómo organizar demandas utilizando recursos políticos, legales y comunicacionales para la incidencia efectiva en los gobiernos locales. Esto también permite construir una sociedad civil con capacidad de incidencia y fiscalización a nivel local.

e. Público objetivo / Usuarios	Sociedad en su conjunto. Organizaciones de la sociedad civil. Personas interesadas en fortalecer la democracia y en resolver problemas públicos.		
f. Número de trabajadores	5		
g. Número de voluntarios	Permanentes: 0	Ocasionales: 3	

**1.3 Gestión**

		2021	2020			2021	2020
<b>a. Ingresos Operacionales (M\$)</b>				<b>c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)</b>		(15.136)	(15.136)
	Donaciones						
	Proyectos			<b>d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)</b>		(18.032)	(16.988)
	Venta de bienes y servicios	55.413	56.856				
	Aportes y cuotas sociales			<b>e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso</b>		Fondos por rendir de diversas organizaciones internacionales, ventas por asesorías según la actividad comercial permitida y convenios de colaboración.	Fondos por rendir de diversas organizaciones internacionales y ventas por asesorías según la actividad comercial permitida
a.1 Privados (M\$)	Otros	15.318	413				

a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones			<b>f. Número total de usuarios directos</b>		
	Proyectos			<b>g. Indicador principal de gestión y su resultado</b>	Número de proyectos que cumplen con los plazos y resultados comprometidos	Número de proyectos que cumplen con los plazos y resultados comprometidos
	Venta de bienes y servicios					
<b>b. Aportes extraordinarios (M\$)</b>						

# Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	1
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	1
2.2 Estructura de gobierno	2
2.3 Estructura operacional	2
2.4 Valores y/o Principios	2
2.5 Principales actividades y proyectos	2
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	3
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	3
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	4
2.9 Reclamos o Incidentes	4
2.10 Prácticas de gestión ambiental	4
3. Información de desempeño	5
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	5
3.2 Indicadores financieros	6
4. ESTADOS FINANCIEROS	7
4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)	7
4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES	9
4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	10
4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES	11
4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	12
4.6 FORMATO ALTERNATIVO (sólo para estados financieros consolidados)	19
5. Informe de terceros	21
Opinión de los auditores independientes	21
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	21
ANEXOS	22
• Álbum fotográfico	22
• Estados financieros auditados.	22
• Otros	22

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

El 2021 nos continuamos enfrentando al desafío de la pandemia e inauguramos el año **renovando los liderazgos de la organización y presentando nuestra nueva [Estrategia Institucional 2021-2023](#)**.

Ya cerrando el 2020, se reincorporaron a nuestro equipo Octavio Del Favero, como director ejecutivo, y Colombina Schaeffer, como subdirectora. Junto a Randy Montecinos, directora de administración y finanzas, establecieron una dirección colegiada de la organización. Una de sus primeras tareas fue generar una nueva estrategia institucional, acorde a los desafíos democráticos actuales y a la historia de la organización.

La nueva estrategia reflexiona sobre qué ha sucedido con las agendas de fortalecimiento democrático en los últimos 10 años, qué ha cambiado y qué desafíos enfrentamos. Y se plantea un cuestionamiento profundo al sistema representativo y la democracia como la conocemos.

¿Qué son hoy, para Ciudadanía Inteligente, las democracias más fuertes? Una democracia fuerte hace posible una sociedad donde el poder, los recursos, los derechos y los deberes, están equitativamente distribuidos. Nadie está por sobre otros ni otros. Por eso no se puede hablar de democracia fortalecida sin hablar de justicia económica, social y hoy también climática. La democracia debe considerar procesos profundos de redistribución y reparación para aquellos grupos que han sido históricamente excluidos y vulnerados. Abocarnos a fortalecer nuestras democracias es un reconocimiento de que los desafíos actuales son sistémicos, y atañen aspectos de nuestra sociedad que pueden parecer desconectados, pero no lo están. La política, la economía, la cultura están íntimamente relacionadas, y solo una sociedad donde los bienes y derechos se encuentran equitativamente distribuidos es una sociedad donde podremos hablar de democracia sustantiva y fortalecida.

La nueva estrategia se basa en tres ejes centrales: democracia directa, representación diversa y democracia local. Apunta a instituciones de representación desconcentradas y descentralizadas, las que junto con mecanismos de toma de decisión directa por parte de la ciudadanía, entreguen distintas vías para el control ciudadano y la canalización de sus demandas hacia las decisiones.

Esta nueva estrategia orientó el trabajo durante 2021, donde los principales focos fueron:

- Elaborar y luego socializar la nueva estrategia institucional
- Alinear el trabajo de la fundación a la nueva estrategia
- Generar propuestas de trabajo y proyectos, sobre todo a la luz de proceso constituyente que se iniciaba en Chile, concordantes con la nueva estrategia
- Elaborar una estrategia de financiamiento de mediano plazo, que le permitiera a la fundación salir de la crisis financiera en que se encontraba
- Retomar contactos y alianzas con socios estratégicos en Chile y la región

Bajo este marco se continuó con el trabajo realizado por el **área de formaciones** en el proyecto **Abre Alcaldías** (2019-2021), el trabajo con la **Red Vivan Las Mujeres**, y se retomó el trabajo con la **Escuela de Incidencia Puerto Rico**. También se implementó una nueva versión de nuestra **Escuela de Activismo Digital**.

El **área de incidencia** desarrolló un proyecto orientado exclusivamente al proceso constituyente en Chile, **La Constitución es Nuestra**, que incluye tanto un espacio de articulación de la sociedad civil para la incidencia en la Convención Constitucional, como empujar una agenda de nueva gobernanza democrática desde la fundación. En el marco de este mismo proyecto trabajamos junto a otras organizaciones promoviendo la justicia fiscal tanto en Chile como en la región, a través de **Data Igualdad**.

Además, como todos los años, le dimos seguimiento a las promesas de gobierno con **Del Dicho al Hecho**.

Entre los principales logros del 2021 podemos destacar:

- A través de [Abre Alcaldías](#) formamos a 23 funcionarios públicos de gobiernos locales de México, Guatemala, El Salvador y Ecuador, que implementaron cuatro iniciativas locales orientadas al fortalecimiento de la apertura y la participación ciudadana. En el marco de este mismo proyecto, y junto a Asuntos del Sur, creamos Ciudades Latinoamericanas en Acción, CILA, un espacio de intercambio de experiencias y aprendizajes en torno al trabajo de los gobiernos locales de la región. En [CILA 2021](#) representantes del sector público, la sociedad civil, la academia y personas expertas en apertura, transparencia, enfoque de género y sustentabilidad compartieron sus experiencias y aprendizajes para darle respuesta a desafíos de gobernanza y gestión pública.
- Diseñamos una Escuela de Activismo Digital para entregar herramientas y contenidos para potenciar el trabajo de más de 100 activistas y liderazgos emergentes de América Latina. En el marco de este mismo proyecto, dictamos un Taller de Activismo Digital híbrido en el Foro Social Noruego con la participación de activistas noruegos (presenciales) y de distintas partes del mundo (participación digital).
- Realizamos 18 campañas informativas en el marco de las elecciones chilenas que fueron replicadas por medios de comunicación de alcance nacional.
- Nuestro proyecto [La Constitución es Nuestra](#) diseñó e implementó una plataforma digital para recibir propuestas de la ciudadanía y organizaciones de la sociedad civil. Esta plataforma inspiró el desarrollo y diseño de la plataforma oficial de la Convención Constitucional, donde se reunieron firmas para las Iniciativas Populares de Norma (IPN) como mecanismo de participación ciudadana en el proceso constituyente. Este trabajo se desarrolló en colaboración con la Comisión de Participación Popular.



Octavio Del Favero Bannen  
Director Ejecutivo.

## 2.2 Estructura de gobierno

La Fundación Ciudadanía Inteligente es dirigida y representada legalmente por su Directorio compuesta por 7 directores y directoras que cumplen su función *ad honorem*. Las personas integrantes del Directorio durante este año son:

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
RODRIGO IGNACIO MOBAREC HASBÚN 13.434.304-4	Presidente
HAZEL FEIGENBLASTT ROJAS 1.093.355-2	Vicepresidenta
AGUSTIN ANTONIO VILLENA MOYA 8.687.797-K	Secretario
PAULA CAMILA ROJO ALMARZA 12.585.795-7	Tesorera
PEDRO ENRIQUE VERDUGO ROJAS 11.845.593-2	Director
SEBASTIAN ALBERTO ECHEVERRIA ESTRELLA 10.193.714-3	Director
FELIPE IGNACIO HEUSSER FERRES 12.023.870-1	Director

## 2.3 Estructura operacional

Bajo el Directorio, se encuentra la Dirección General escogida por la misma junta directiva y está integrado por la Dirección Ejecutiva, Subdirección y Dirección de Administración y Finanzas.

DIRECCIÓN GENERAL	
Nombre y RUN	Cargo
OCTAVIO DEL FAVERO BANNEN 16.368.430-6	Director Ejecutivo
COLOMBINA SCHAEFFER ORTUZAR 15.782.232-2	Subdirección
RANDY MONTECINOS GARCÍA 17.325.246-3	Dirección de Administración y Finanzas

Además, durante el 2021, se reforzó el rol y trabajo de las coordinaciones de proyectos. Para ello, se revisaron los proyectos pasados y en ejecución para alinear el quehacer de la fundación a la luz de la nueva estrategia. Esto con el objetivo de que las coordinaciones pudieran especializarse y concentrarse en proyectos, áreas y líneas de trabajo específicas de la fundación. Además, se sumaron al equipo dos coordinaciones senior, con experiencia en incidencia, contenidos asociados a la agenda de la fundación y la coordinación de proyectos complejos.

A finales de 2021 se consolidan cuatro áreas de trabajo principales. Las dos primeras alojan los proyectos de la fundación y la tercera y cuarta dan soporte al trabajo de las otras.

### Áreas de trabajo Ciudadanía Inteligente:

- Formaciones
- Incidencia
- Comunicaciones
- Lab de Herramientas

El siguiente organigrama ilustra el funcionamiento general del trabajo de la fundación.

Figura. Organigrama Ciudadanía Inteligente



## 2.4 Valores y/o Principios

Trabajamos para transformar las democracias en Latinoamérica utilizando tecnologías innovadoras que permitan desconcentrar el poder en las esferas de poder. En el siglo XXI, el poder se concentra a nivel local y nacional como transnacional. Transferimos el poder desde los pocos hacia los muchos. Nuestros valores y principios son:

1. **Democracia como redistribución del poder:** Desde Ciudadanía Inteligente creemos que el concepto de democracia engloba las distintas condiciones que permiten que en los procesos de deliberación y decisión todas y todos los miembros de la sociedad tengan una incidencia equitativa. Eso incluye una preocupación por las asimetrías de información y la generación de espacios de participación, así como también una promoción por el respeto, la diversidad, la empatía y los derechos humanos.
2. **Innovación y Creatividad:** El enfoque con el que Ciudadanía Inteligente adopta desafíos, plantea soluciones y genera diálogos está basado en la búsqueda de la innovación y el ejercicio creativo.
3. **Actitud Propositiva:** Las acciones de Ciudadanía Inteligente no se quedan en la denuncia, sino que buscan constantemente proponer ideas, modelos, sistemas y herramientas que mejoren las condiciones existentes.

## 2.5 Principales actividades y proyectos

### a. Actividades

Desarrollamos plataformas a través de tecnología innovadora. Generamos metodologías de articulación e incidencia en las que se fortaleció el rol de la ciudadanía en la toma de decisiones. Realizamos Escuelas de Incidencia en Latinoamérica, así como encuentros, seminarios, talleres de capacitación y una red de trabajo colaborativo con otras organizaciones. Facilitamos espacios de articulación colectiva, generamos campañas, publicamos y aparecimos en medios de comunicación. Nos reunimos con autoridades, organizaciones de la sociedad civil, diversas instituciones y actores de la esfera pública. Impulsamos un reglamento en el Congreso y elaboramos una propuesta técnica sobre la reforma de delitos y cohecho.

### b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>Abre Alcaldías</i>
<b>Patrocinador/financista</b>	National Endowment for Democracy (NED)
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Ciudadanía, gobiernos locales, sector público, organizaciones de la sociedad civil.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Este proyecto busca fortalecer los gobiernos locales en México, Guatemala, El Salvador y Ecuador involucrando a la ciudadanía en el proceso de toma de decisiones.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	71
<b>Actividades realizadas</b>	Formaciones e-learning. Encuentros virtuales y levantamientos de información en digital. Encuentros temáticos, donde gobiernos locales pudieran compartir sus procesos en torno a solución de problemas similares. Construcción de la Red de Innovadores Municipales Abre.



	<p>“Encuentro Latinoamericano Abre Alcaldías”: un espacio de reflexión virtual y abierto donde participantes compartieron experiencias, aprendizajes y próximos pasos de los procesos de apertura institucional en la región. Creación de planes de acción y seguimiento de implementación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se inscribieron 19 equipos (82 personas) representantes de gobiernos locales en un proceso de formación en formato e-learning (impartido a través de la plataforma Teachable).</li> <li>- 8 equipos de alcaldías completaron este primer proceso de formación, correspondiente a 23 personas certificadas en los siguientes contenidos: (1) Nuevas formas de gobierno y teoría de la participación ciudadana; (2) Proceso de construcción de soluciones con foco en el usuario; (3) Casos de estudio: Procesos innovadores de participación ciudadana en gobiernos locales.</li> <li>- Un total de 8 alcaldías participaron en la siguiente etapa, 9 realizando procesos participativos abiertos con la ciudadanía.</li> <li>- Realización de cuatro instancias con el fin de construir una comunidad de aprendizaje regional.</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	México, Guatemala, El Salvador y Ecuador.
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	<p>SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)</p>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	CILA (Ciudades Latinoamericanas en Acción)
<b>Patrocinador/financista</b>	National Endowment for Democracy (NED)
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Ciudadanía, gobiernos locales, sector público, organizaciones de la sociedad civil.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Promover la convergencia de diversas organizaciones de la región, que tenían en común el desafío de promover gobiernos más participativos y transparentes, con perspectiva de género e inclusión, con metas respecto a la democracia ambiental y las ciudades sustentables.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	1000
<b>Actividades realizadas</b>	CILA 2021 fue un encuentro virtual realizado el 9, 10 y 11 de noviembre de 2021 en alianza con Asuntos del Sur. El Encuentro permitió evidenciar la existencia de proyectos de apertura democrática en gran parte de Latinoamérica. Gracias a la realización de CILA fue posible la convergencia de diversas organizaciones de la región, que tenían en común el desafío de promover gobiernos más participativos y transparentes, con perspectiva de género e inclusión, con metas respecto a la democracia ambiental y las ciudades sustentables.
<b>Resultados obtenidos</b>	A lo largo del evento, se contó con la participación de 15 expertos que fueron entrevistados sobre temáticas específicas en relación a las temáticas de su interés. Hubo un flujo de más de 970 personas durante los tres días en que se realizó el evento. Tres talleres fueron concluidos con éxito y la participación en promedio en cada uno de ellos fue de 40 personas cada día.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Virtual
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	<p>SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)</p>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Escuela de Activismo Digital (EAD)
<b>Patrocinador/financista</b>	Karibu Foundation
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Jóvenes y grupos históricamente excluidos
<b>Objetivos del proyecto</b>	1) transferir herramientas metodológicas y digitales a las y los activistas para que logran ejecutar proyectos sostenibles en el tiempo, especialmente considerando las debilidades del contexto de la pandemia; 2) crear una red capacitada y potente para el desarrollo de actividades de incidencia conjuntas y promover intercambios para apoyo mutuo; y 3) fortalecer las capacidades de incidencia de las y los activistas través de la puesta en común de experiencias con personas expertas en conducir campañas y promover cambios efectivos.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	68
<b>Actividades realizadas</b>	Durante el 2021, se llevó a cabo una versión virtual del proyecto la cual contó con sesiones telemáticas y un Manual de Activismo Digital que guió este proceso de formación, junto de un grupo de chat para comunicaciones



	<p>directas y generación de una red entre las y los participantes. Durante esta versión se llevaron a cabo <b>ocho sesiones de formación</b> con la asistencia de <b>siete expertos</b> en distintas temáticas. Además se impartieron <b>tres sesiones de Q&amp;A</b> (<i>Questions and Answers</i> o Preguntas y Respuestas) con personas expertas para resolver las dudas que hubieran tenido las y los participantes de la Escuela promoviendo un seguimiento más cercano, y, finalmente, se generaron <b>instancias de KFT</b> (<i>Keep, Fix and Try</i> o Mantener, Arregla y Probar) para retroalimentar el trabajo realizado y evaluar la experiencia vivida. Como conclusión de la Escuela de Activismo Digital se le otorgó la correspondiente certificación a las y los participantes que acredita su participación activa en la versión 2021.</p>
<b>Resultados obtenidos</b>	68 activistas certificados
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Virtual
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	<p>SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)</p>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>Data Igualdad</i>
<b>Patrocinador/financista</b>	Oxfam
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Tomadores de decisiones organizaciones de sociedad civil en latinoamérica
<b>Objetivos del proyecto</b>	Dar acceso a datos públicos para monitorear las decisiones fiscales tomadas por las autoridades en América Latina
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo web</li> <li>- Talleres de incidencia ciudadana</li> <li>- Ciclo de Diálogos: #SinRecursosNoHayDerechos, con expertos nacionales e internacionales. El objetivo de estos diálogos regionales era pensar una nueva política fiscal.</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Virtual - Chile
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	<p>SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)</p>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>La Constitución es Nuestra (LCeN)</i>
<b>Patrocinador/financista</b>	Friedrich Ebet Stiftung Chile (FES) Global Initiative for Economic, Social and Cultural Rights (GI-ESCR) National Endowment for Democracy (NED)
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	
<b>Objetivos del proyecto</b>	Plataforma digital cuyo propósito era ser una instancia donde organizaciones de la sociedad civil (OSC) presentaran sus propuestas de contenido constitucional a los constituyentes.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	
<b>Actividades realizadas</b>	<p>1) Contenidos constitucionales educativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Constitución Feminista</li> <li>- Mapa constitucional para entender el proceso</li> <li>- Recorrido de una norma constitucional</li> <li>- Glosario del proceso constituyente</li> <li>- Cronograma del proceso</li> <li>- Ensayos de especialistas sobre el proceso</li> <li>- Sección sobre convencionales constituyentes</li> </ul> <p>2) Incidencia y articulación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Talleres de coyuntura e incidencia</li> <li>- LabCívicos para generar planes de incidencia</li> <li>- Alianzas con organizaciones, articulaciones y la academia</li> <li>- Reuniones de sensibilización con convencionales</li> <li>- Lanzamiento de plataforma web LCeN</li> </ul> <p>3) Apoyo a la Convención Constitucional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo técnico a la Convención para plataforma digital sobre las Iniciativas Populares de Norma (IPN)</li> </ul>

<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colaboración con la Convención para la creación y difusión del Manual de uso sobre IPN</li> <li>- Difusión comunicacional para subir IPN al sitio oficial de la Convención</li> <li>- Colaboración en la Mesa de Cooperación en Participación de la CC</li> </ul>		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Chile		
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input type="checkbox"/>	NO <input checked="" type="checkbox"/>	(marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Del Dicho al Hecho (DDAH)		
<b>Patrocinador/financista</b>	N/A		
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Medios de comunicación		
<b>Objetivos del proyecto</b>	Estudio cuyo propósito es medir el cumplimiento de las promesas legislativas del gobierno de Chile, realizadas por las o los mandatarios a la hora de asumir sus gobiernos; todo ello basado en el programa de gobierno presentado al momento de las elecciones.		
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	1300 usuarios únicos		
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo estudio</li> <li>- Desarrollo web</li> <li>- Campaña comunicacional</li> <li>- Vocerías</li> </ul>		
<b>Resultados obtenidos</b>	83 apariciones en prensa 1300 usuarios únicos y más de 5500 visitas;		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>			
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input type="checkbox"/>	NO <input checked="" type="checkbox"/>	(marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Red Vivan las Mujeres		
<b>Patrocinador/financista</b>	Amnistía Internacional México		
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Mujeres jóvenes activistas de DDHH		
<b>Objetivos del proyecto</b>	Formar a activistas feministas en contra de los feminicidios para que puedan llevar a cabo un activismo seguro		
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	100		
<b>Actividades realizadas</b>	<p>Desde el 27 de mayo al 17 de junio de 2021 se realizaron cuatro sesiones con un tipo de formación basada en la facilitación a través de sistemas de construcción de acuerdos, la caracterización del problema, la construcción de objetivos y proyecciones de cambio y finalmente se apoyó a las activistas en la elaboración de planes de trabajo en función de proyectos propios de su interés. El proceso terminó con una certificación para las participantes.</p> <p>Durante el 2021 se entregaron tres manuales a las participantes, cada uno guarda relación con las temáticas principales que involucra la formación realizada:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Seguridad Integral y Autocuidado</a></li> <li>• <a href="#">Incidencia Colaborativa</a></li> <li>• <a href="#">Incidencia Legislativa</a></li> </ul>		
<b>Resultados obtenidos</b>	Se crearon 8 planes de trabajo de incidencia por cada unidad federativa participante		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	México		
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/>	(marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Escuela de Incidencia: Puerto Rico		
<b>Patrocinador/financista</b>	Espacios Abiertos		

<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Jóvenes activistas
<b>Objetivos del proyecto</b>	Formar de manera interdisciplinaria y holística a activistas en medio ambiente para que pudiesen identificar cómo mantener sus proyectos en el tiempo.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	30
<b>Actividades realizadas</b>	El espacio de formación llevado a cabo asesoraba en la identificación de problemas, sus causas, las acciones para combatirlos y el análisis de contexto correspondiente para abordarlos, además propiciar la creación de vínculos entre las y los participantes. En esta instancia se lograron formar equipos que implementaron sus propios proyectos, a los cuales se les hizo un monitoreo desde las organizaciones durante un periodo de acompañamiento.  De los 30 participantes, el 100% de ellos fue certificado respecto del aprendizaje de las metodologías del proceso de formación.
<b>Resultados obtenidos</b>	100% de participantes fue certificado respecto del aprendizaje de las metodologías del proceso de formación.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Puerto Rico
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)

## 2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

(Entidades relacionadas con su organización y que pudieran afectar sus actividades o ser afectadas por ellas)

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Medios de Comunicación	Intercambio de información constante entre el área de Comunicaciones con los medios de comunicación en la región.
Tomadores de decisión	En distintos proyectos personas del equipo se relacionan por diferentes tomadores de decisión, tanto a nivel local (gobiernos locales), como nacional (representantes, poder ejecutivo) en la región.
Organizaciones de la sociedad civil	En diferentes proyectos la relación con organizaciones de la sociedad civil es fundamental.
Activistas	Con nuestro proyecto Escuela de Incidencia hemos logrado trabajar de cerca con activistas de toda la región. Esto nos ha permitido tener redes y contactos con diversas organizaciones en distintos países que a su vez nos conectan con otras organizaciones y activistas.

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

En Ciudadanía Inteligente, avanzamos en la evaluación/medición de la satisfacción de las personas usuarias y los resultados obtenidos durante el 2019, a través de la medición de los objetivos definidos por área y por cada proyecto propio ejecutado.

Para ello, la Subdirección organizó a principios de año una jornada de planificación anual donde se definieron metas, objetivos, indicadores de desempeño e idealmente de resultados. Luego se convocó a una reunión mensual durante el transcurso del año, que buscó monitorear el avance de estos indicadores, actualizarlos de acuerdo a los nuevos planes que surgieron y tomar medidas en caso de que no hubieran avances. Al finalizar el año se analizaron estos resultados, así como su implementación general utilizando la metodología Keep, Fix & Try (KFT).

Por ejemplo, desde el área de Comunicaciones, se evaluó el cumplimiento de los objetivos del área, los cuales se definieron como: aumento de apariciones en medios internacionales, nacionales y de seguidores en las redes sociales. Otro aspecto que se midió de forma diferente fue la recepción sobre el cambio de nombre de la organización, pasando desde Ciudadano Inteligente a Ciudadanía Inteligente. Para ello, se realizó una encuesta a la comunidad de Ciudadanía Inteligente para medir la valoración de dicho cambio y la claridad que tiene esta comunidad sobre el giro estratégico y los nuevos desafíos de nuestra organización (regionalización/tecnología/inclusión/innovación).

Para los proyectos que cuentan con financiamiento específico de otra organización, se elaboran informes narrativos y financieros a lo largo de todo el ciclo del proyecto. Un indicador básico de gestión de la organización es cumplir con la entrega puntual de todos esos reportes, además de los resultados esperados señalados en la propuesta realizada al financista. Esto no excluye que las personas coordinando el proyecto elaboren otros indicadores, tanto de desempeño como de resultados e incluso impacto, y que estos se midan a lo largo de la ejecución del proyecto.

## 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Durante 2021, FCI formó alianzas estratégicas y de coordinación con:

- Alianza A+: En esta alianza trabajamos junto a Women at The Table con el apoyo de Gender at Work y IDRC.
- Amnistía Internacional México: Trabajo conjunto en la Red Vivan Las Mujeres
- Ahora Nos Toca Participar: Trabajamos en conjunto desarrollando una plataforma web y en temas de incidencia.
- Mexiro (México), Observatorio de Políticas Públicas de Guayaquil-OPPG (Ecuador), ACCION (El Salvador), Techo (Guatemala) y No Ficción (Guatemala): Para el proyecto Abre Alcaldías, construimos alianzas con estas organizaciones de la sociedad civil que nos apoyaron en el trabajo con los gobiernos locales de cada país de operación del proyecto.

Además, fuimos parte de las siguientes redes de organizaciones:

- Civicus: Formamos parte de esta alianza global de organizaciones de la sociedad civil y activistas dedicada a fortalecer la acción ciudadana y la sociedad civil en todo el mundo
- Coalición VUKA!: Red de más de 100 organizaciones regionales, nacionales e internacionales. Su misión es ayudar a asegurar victorias cruciales a corto y largo plazo para recuperar el espacio cívico.
- Code For All: Red internacional de organizaciones trabajando en tecnología cívica.
- Red para la Participación: Buscan articular esfuerzos para promover la incorporación de un sistema de participación ciudadana y transparencia en el reglamento de la Convención Constitucional y en el texto de la futura Constitución de Chile.

## 2.9 Reclamos o Incidentes

No se registran reclamos o incidentes.

## 2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplica.

# 3. Información de desempeño

## 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

### OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado
<b>Implementar todos los proyectos en los plazos establecidos y cumpliendo con los resultados y objetivos propuestos a la contraparte</b>	<i>% de los proyectos que cumplen con los plazos y resultados comprometidos en comparación al total de proyectos en ejecución</i>	<i>100% El año 2021, todos los proyectos cumplieron con los plazos y resultados comprometidos.</i>

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Nueva estrategia programática	<i>Documento de estrategia elaborado</i>	<i>100%</i>
Nuevo sistema de gobernanza institucional	<i>Documento de gobernanza elaborado</i>	<i>100%</i>
Mecanismos de evaluación y alerta. Debemos establecer mecanismos de evaluación anual del Directorio, Dirección y Equipo que permita monitorear el desarrollo	<i>Protocolo de alerta temprana elaborado y socializado con equipo</i>	<i>100%</i>

institucional y el trabajo por la misión de la organización.		
Mecanismos de evaluación y autoevaluación anuales de Dirección y Directorio	<i>Implementación de mecanismos de evaluación</i>	50%
Todos las áreas de la fundación cuentan con indicadores y herramientas de medición que les permiten evaluar sus resultados y mejorar su operación	<i>Existencia de plan operativo, monitoreo y metas</i>	100%
Conseguir los recursos necesarios para que la fundación logre desarrollar sus funciones planificadas	<i>La fundación cuenta con flujo de caja necesario para cubrir los gastos anuales</i>	100%
Renovación del Directorio acorde al Artículo Transitorio de los Estatutos Refundidos	<i>Renovación del Directorio inscrita en el Registro Civil</i>	100%
Cumplimiento de ejecución presupuestaria 2021 acorde al presupuesto aprobado	<i>Ejecución de presupuesto con una desviación menor al 10% del presupuesto aprobado</i>	100% (8% de desviación)
Nuevas colaboraciones se incorporan al equipo	Contratación de nuevos prestadores de servicios	100%
Conseguir certificado de entrega de Fecus Social 2020	Publicación de la Memoria 2020	100%

### 3.2 Indicadores financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

<b>a. Ingresos Operacionales (en M\$)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
- Con restricciones		
- Sin restricciones	70.731	57.270
<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	70.731	57.270

#### **b. Origen de los ingresos operacionales:**

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	100%	%
---	------	---

#### **c. Otros indicadores relevantes:**

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	%
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	24,78%	%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	0%	%

## **4. ESTADOS FINANCIEROS**

### **4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)**

31 de diciembre de 2021 y 2020

*En el caso y solo en el caso que la entidad requiera preparar estados financieros consolidados o combinados, el estado de situación financiera que sigue debe ser reemplazado por el formato alternativo que se incluye bajo 4.6*

<b>ACTIVOS</b>	<b>2021 M\$</b>	<b>2020 M\$</b>
<b>Circulante</b>		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	129.998	70.355
4.11.2 Inversiones temporales		
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)		
4.11.3.1 Donaciones por recibir		
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		
4.11.3.5 Varios deudores	40.526	
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias		
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		
4.11.4.4 Otros		3.404
4.11.5 Activos circulantes con restricciones		
<b>4.11.0 Total Activo Circulante</b>	<b>170.524</b>	<b>73.759</b>

<b>Activo Fijo</b>		
4.12.1 Terrenos		
4.12.2 Construcciones		
4.12.3 Muebles y útiles	10.519	10.518
4.12.4 Vehículos		
4.12.5 Otros activos fijos		
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	(10.519)	(10.518)
4.12.7 Activos fijos con restricciones (neto)		
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		
<b>4.12.0 Total Activo Fijo Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Otros Activos</b>		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes		
4.13.2 Otros activos con restricciones		
4.13.3 Otros activos reservados		
<b>4.13.0 Total Otros Activos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>4.10.0 TOTAL ACTIVOS</b>	<b>170.524</b>	<b>73.759</b>
-----------------------------	----------------	---------------

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2021 M\$</b>	<b>2020 M\$</b>
<b>Corto plazo</b>		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras		
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	3.334	
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.21.2.3 Varios acreedores		500
4.21.3 Fondos y proyectos en administración		
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar		
4.21.4.2 Retenciones	6.129	4.067
4.21.4.3 Provisiones	4.537	4.127
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	174.556	80.201
4.21.4.5 Otros		
<b>4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>188.556</b>	<b>88.895</b>

<b>Largo Plazo</b>		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras		
4.22.2 Fondos y proyectos en administración		
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros		
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.22.4 Provisiones		
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo		
<b>4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>4.20.0 TOTAL PASIVOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	----------	----------

<b>PATRIMONIO</b>		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	(18.032)	(15.136)
4.31.2 Reservado para fines específicos		
4.31.3 Restringido		
<b>4.31.0 TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>(18.032)</b>	<b>(15.136)</b>

<b>4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>170.524</b>	<b>73.759</b>
--	----------------	---------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



## 4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>		
<b>Privados</b>		
4.40.1.1 Donaciones		
4.40.1.2 Proyectos		
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales		
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	55.413	56.857
4.40.1.5 Otros	2.006	413
<b>Estatales</b>		
4.40.1.6 Subvenciones		
4.40.1.7 Proyectos		
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.9 Otros		
<b>4.40.0 Total Ingresos Operacionales</b>	<b>57.419</b>	<b>57.270</b>
<b>Gastos Operacionales</b>		
4.50.1 Costo de remuneraciones	54.693	42.779
4.50.2 Gastos de actividades operacionales		
4.50.3 Gastos de dirección y administración	18.582	23.860
4.50.4 Depreciación		1.548
4.50.5 Castigo de incobrables		
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		
4.50.7 Otros costos operacionales		
<b>4.50.0 Total Costos Operacionales</b>	<b>73.275</b>	<b>68.187</b>
<b>4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional</b>	<b>(15.856)</b>	<b>(10.917)</b>

<b>Ingresos No Operacionales</b>		
4.71.1 Renta de inversiones		
4.71.2 Ganancia en venta de activos		
4.71.3 Indemnización seguros		
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	13.312	
<b>4.71.0 Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>13.312</b>	<b>0</b>
<b>Egresos No Operacionales</b>		
4.72.1 Gastos financieros	352	1.479
4.72.2 Pérdida en venta de activos		
4.72.3 Pérdida por siniestros		
4.72.4 Otros gastos no operacionales		4.591
<b>4.72.0 Total Egresos No Operacionales</b>	<b>352</b>	<b>6.070</b>
<b>4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional</b>	<b>12.960</b>	<b>(6.070)</b>

<b>4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.80.2 Impuesto a la renta		
4.80.3 Aportes extraordinarios		
<b>4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>(2.896)</b>	<b>(16.987)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

## 4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>		
4.91.1 Donaciones recibidas		
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		
4.91.4 Otros ingresos recibidos	57.418	91.311
4.91.5 Aportes extraordinarios		

4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	(54.692)	(43.368)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	(18.582)	(23.770)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	(283.341)	(40.117)
<b>4.91.0 Flujo Neto Operacional</b>	<b>(299.197)</b>	<b>(15.944)</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>		
4.92.1 Venta de activos fijos		
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		
4.92.5 Intereses recibidos		
4.92.6 Otros flujos de inversión		
<b>4.92.0 Flujo Neto de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>		
4.93.1 Préstamos recibidos		
4.93.2 Pago de préstamos (menos)		
4.93.3 Gastos financieros (menos)	(352)	(1.479)
4.93.4 Fondos recibidos en administración		
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)		
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	359.192	
<b>4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento</b>	<b>358.840</b>	<b>(1.479)</b>
<b>4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>	<b>59.643</b>	<b>(17.423)</b>
<b>4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>70.355</b>	<b>87.778</b>
<b>4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>129.998</b>	<b>70.355</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

#### 4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

(En el caso y solo en el caso que la entidad requiera preparar estados financieros consolidados o combinados, el estado de movimientos patrimoniales que sigue debe ser reemplazado por el formato alternativo que se incluye bajo 4.6)

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio o restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>EJERCICIO 2020</b>				
<b>4.101 Patrimonio al 01.01.2020</b>	<b>1.851</b>			<b>1.851</b>
4.101.1 Reservas establecidas				
4.101.2 Reservas liberadas				
4.101.3 Restricciones expiradas				
4.101.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(16.987)			(16.987)
4.101.5 Otros movimientos				
<b>4.100 Patrimonio al 31.12.2020</b>	<b>(15.136)</b>			<b>(15.136)</b>
<b>EJERCICIO 2021</b>				
4.201.1 Reservas establecidas				
4.201.2 Reservas liberadas				
4.201.3 Restricciones expiradas				
4.201.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(2.896)			(2.896)
4.201.5 Otros movimientos				
<b>4.200 Patrimonio al 31.12.2021</b>	<b>(18.032)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(18.032)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

(La naturaleza de las restricciones, así como de aquella parte del patrimonio reservado para fines específicos, deben ser explicadas en la correspondiente nota explicativa (Nota 21 del formato). También debe aclararse en dicha nota los otros movimientos patrimoniales que pudiesen existir).

## 4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Estas son las notas que, en general, resultan relevantes para una OSFL, no obstante, existen casos en que alguna(s) no resulten aplicables, en cuyo caso deben eliminarse; en tanto otras organizaciones deban agregar notas adicionales para cumplir con los requerimientos de exposición establecidos por las normas de contabilidad. Una regla básica a considerar es que todo saldo que supere el 5% de su respectivo rubro (activos, pasivos, ingresos o gastos), requiere apertura en nota. Por otra parte, los saldos menores que resultan poco significativos, aun cuando figuren en los estados financieros no requieren ser detallados).

### 1. **Información General**

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

La Fundación Ciudadanía Inteligente es una entidad sin fines de lucro, inició sus actividades en septiembre de 2009, busca fortalecer las democracias de Latinoamérica, mejorando las reglas del juego e impulsando el empoderamiento ciudadano mediante el uso innovador de tecnologías y la promoción de la transparencia.

El financiamiento de las actividades de la fundación se hace mediante postulaciones con proyectos o programas a fundaciones extranjeras que financian estudios, talleres, exposiciones y otras formas de difusión de ideas y trabajos sobre la educación cívica que les interesa difundir.

Para obtener el financiamiento, la fundación debe ganar esas postulaciones, firmar un contrato en el que se establecen la materia, los objetivos y el trabajo a ejecutar, el plazo para hacerlo, el monto del aporte, los ítems en los cuales se puede gastar, la periodicidad de las rendiciones de cuentas y los informes técnicos de avance parcial y final. También hay algunos contratos menos restrictivos en los ítems de gasto ya que quedan abiertos, pero siempre hay una rendición de cuentas final a la Institución Extranjera.

Durante el 2020, la crisis sanitaria generó una menor cantidad de fondos disponibles para que la fundación postulase, y por esta razón, se comenzaron a generar ventas por la actividad comercialmente permitida, la cual corresponde a otros tipos de enseñanza n.c.p

### 2. **Criterios de Contabilidad**

a. Período contable:

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y a las normas internacionales de información financiera (NIIF).

c. Reconocimiento de ingresos:

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y por el perfeccionamiento de las ventas de bienes o servicios.

d. Bases de conversión y reajuste:

Para efectos de conversión se utiliza el dólar observado del día de la operación.

e. Activo fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción y se deprecian de acuerdo a las normas internacionales de contabilidad.

f. Existencias

No hay

g. Valorización de inversiones

No hay

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Los pasivos y provisiones son reconocidas de acuerdo con las normas de contabilidad internacionales de contabilidad (NIIF).

i. Beneficios al personal

La fundación no tiene convenios con el personal.

j. Arrendamientos

No hay.

k. Reconocimiento de intereses  
No aplica.

l. Clasificación de gastos  
Los gastos se clasifican de acuerdo con su origen.

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.  
Se clasifican de acuerdo con su origen.

### **3. Cambios Contables**

(Incluir sólo en aquellos casos en que se hubiesen efectuado cambios en los criterios de contabilidad aplicados, que hubiesen tenido un impacto significativo en los estados financieros. En dichos casos, en esta nota se debe consignar el monto del impacto sobre el Superávit/Déficit del ejercicio y aclarar si se le ha dado o no efecto retroactivo al cambio en los estados financieros que se presentan como comparativo).

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual período del año anterior.

### **4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración**

(En aquellos casos en que la Administración haya efectuado estimaciones que tengan efectos significativos en los estados financieros, señalar todas aquellas materias en que se haya aplicado determinado criterio para efectuar estimaciones o para seleccionar tratamientos de contabilidad alternativos).

No hay.

### **5. Efectivo y efectivo equivalente**

(Incluir las inversiones financieras de liquidez inmediata y/o pactadas a 90 días o menos. De existir fondos recibidos en administración deben identificarse por separado en estado nota y cuadrar con los correspondientes saldos presentados en el pasivo.)

Saldo de caja y bancos según arqueo y conciliación M\$129.998.-

### **6. Inversiones temporales**

(Todas aquellas que forman parte del capital de trabajo pero que no califiquen como efectivo equivalente)

No hay.

### **7. Cuentas por cobrar**

(Resumir a nivel de los deudores significativos, indicando por separado cualquier deducción por estimación de incobrables. En el caso que durante el ejercicio se hubiese castigado algún saldo, debe señalarse).

Si bien no hay cuentas por cobrar propiamente tal, según convenios, consideramos fondos por recibir proyectos por un total de M\$40.526.-

### **8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas**

(Esta nota debe adecuarse, considerando la naturaleza y la importancia de los montos involucrados. Además de los cuadros sugeridos que siguen, en las cuentas por cobrar y pagar se debe agregar una breve descripción de las condiciones (reajustes, intereses y plazos). La apertura entre corto y largo plazo debe ser consistente con lo reflejado en el estado de situación financiera. En relación a las transacciones, en los casos que involucren impactos significativos en el estado de actividades, debe incorporarse una narrativa con descripción detallada, en cuyo caso y de resultar más práctico, no hay inconveniente en eliminar el cuadro).

No hay.

### **9. Activo fijo**

(Detallar los principales, en la medida que los saldos sean significativos. Esta nota se puede limitar al ejercicio corriente).

Saldo inicial	Adiciones	Bajas M\$	Saldo final
---------------	-----------	-----------	-------------

	M\$	M\$		M\$
Terrenos				
Construcciones				
Muebles y útiles	10.519			10.519
Vehículos				
Otros activos fijos				
<b>Total activo fijo bruto</b>				
Depreciación acumulada	(10.519)			(10.519)
<b>Total activo fijo neto</b>				
Activos restringidos y reservados (neto)				
<b>Activos fijos de libre disponibilidad</b>	<b>0</b>			<b>0</b>

#### 10. Inversiones financieras permanentes

(Todas aquellas participaciones en otras entidades, acciones u otros instrumentos financieros que no se espera enajenar)

No hay.

#### 11. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

(A corto y largo plazo, identificar a los acreedores, condiciones de reajustabilidad e intereses, resumiendo los años de vencimiento)

No hay.

#### 12. Cuentas por pagar

(Resumir a nivel de acreedor/concepto significativo)

Proveedores M\$3.334.-

#### 13. Fondos y proyectos en administración

(Listar los proyectos que componen este saldo, incluyendo el nombre de la entidad financiadora, el grado de avance y la fecha estimada de término)

Fondo	Entidad financiadora	Saldo por ejecutar al 31 de diciembre 2021*	Grado de avance (%)	Fecha de término
Abre Alcaldía 1	NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY	\$8.323.440	94,41	30 de junio 2023
Abre Alcaldía 2	NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY	\$150.080.401	2,49	31 de octubre 2023
La Constitución es Nuestra	NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY	\$41.720.091	45,04	31 de octubre 2022
La Constitución es Nuestra & Ahora Nos Toca Participar	The Open Society Policy Center	\$103.846.645	40,66	31 de diciembre 2022
Data Igualdad	OXFAM	\$0	100	31 de diciembre 2021
Building the Foundations for a Feminist Artificial Intelligence (AI) Research Network	IDRC	\$0	100	30 de septiembre 2021
Resilience Grant 2020	THE KARIBU FOUNDATION	\$0	100	30 de junio 2021
Resilience Grant 2021	THE KARIBU FOUNDATION	\$0	100	30 de junio 2021
Escuela de Activismo Digital	THE KARIBU FOUNDATION	\$0	100	31 de julio 2021
Building a Platform for Citizen Advocacy in Elections in Brazil	UNDEF Brasil	\$0	100	31 de marzo 2021

\*El saldo fue calculado entre lo efectivamente gastado y el total del proyecto según los convenios firmados, independiente si los recursos no han llegado a nuestra caja.

**14. Provisiones**

(Señalar por separado todos los conceptos que han ameritado constituir una provisión a base de una estimación. Cabe destacar que cualquier factura pendiente de pago debe clasificarse bajo 4.21.2 Cuentas por pagar y no bajo 4.21.4.3 Provisiones)

Provisión Vacaciones M\$4.537.-

**15. Impuesto a la renta**

(En la medida que se hayan realizado operaciones gravadas que dan origen a una provisión, de ser el caso, indicar los

pagos provisionales y el saldo neto del pasivo/activo)

No hay.

**16. Venta de bienes y servicios**

(En los casos que corresponda, describir la naturaleza de este tipo de actividades. De ser más de una, abrir el saldo incluido en el estado de actividades)

El monto de las ventas 2022 es de M\$55.413,y corresponden a la realización de informes, asesorías y acompañamientos en temas relacionados a la democracia y participación ciudadana, todo ello relacionado con la actividad comercial permitida por el Servicio de Impuestos Internos.

**17. Contingencias y compromisos**

(Describir brevemente cualquier situación que pudiese originar un impacto en los estados financieros. En el caso de pasivos contingentes, señalar las consideraciones por las que no se ha estimado pertinente reflejar una obligación en los estados financieros)

No hay.

**18. Donaciones condicionales**

(Todas aquellas que pudiesen estar comprometidas pero que, para que se concreten, se requiere cumplir con alguna condición).

No hay.

**19. Donaciones en especies**

(No se requiere, necesariamente, valorizar las donaciones no monetarias de bienes y servicios recibidas. Alternativamente se puede incluir un resumen de su cuantificación física o una simple descripción que resulte suficiente para que el lector tenga una visión de la importancia de estas donaciones para el normal desarrollo de las actividades).

No hay.

**20. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo**

(Individualizados o por grupos, en cuyo caso, indicar cuantas personas componen los grupos)

Los miembros del directorio no perciben remuneración.

**21. Patrimonio**

**a) Patrimonio inicial**

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$1.000. Los aportes posteriores que se reciben con algún nivel de recurrencia, como “cuotas” o “aportes” de “socios”, se han abonado al estado de actividades de cada ejercicio, como ingresos operacionales. Aquellos aportes esporádicos, eventualmente recibidos para solventar necesidades patrimoniales, también se abonan a dicho estado en una línea separada, como una partida extraordinaria (4.80.3).

**b) Patrimonio reservado**

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

No hay.

**b) Patrimonio restringido**



Conforme se señala en el Estado de Movimiento Patrimonial, existen restricciones que impiden el uso de determinados activos para fines distintos a los dispuestos en su origen, según se resumen a continuación:

No hay.

**22. Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades**

(Información puede ser presentada solo por el año corriente)

**a. Apertura por proyectos sujetos a rendición de cuentas**

(Debe incluirse salvo que un proyecto, o un conjunto de proyectos similares, sea la única actividad desarrollada por la organización, en cuyo caso explicitar brevemente y eliminar el cuadro que sigue).

	Abre Alcaldías	Escuela de Activismo Digital	Data Igualdad	La Constitución es Nuestra	Total
<b>Ingresos (recibidos en 2021)*</b>					
Privados	\$113.147.092	\$22.151.588	\$18.529.415	\$218.171.540	\$371.999.635
Públicos					
<b>Ingresos operacionales totales</b>	<b>113.147.092</b>	<b>22.151.588</b>	<b>18.529.415</b>	<b>218.171.540</b>	<b>371.999.635</b>
<b>Gastos Directos</b>					
Costo de remuneraciones	\$26.299.178	\$13.159.994	\$7.243.330	\$21.120.487	\$67.822.989
Actividades Operacionales	\$46.202.713	\$7.493.546	\$10.744.989	\$60.251.389	\$124.692.637
Otros	\$1.942.486	\$1.498.048	\$552.810	\$946.923	\$4.940.267
<b>Gastos operacionales totales</b>	<b>\$74.444.377</b>	<b>\$22.151.588</b>	<b>\$18.541.129</b>	<b>\$82.318.799</b>	<b>\$197.455.893</b>
<b>SUPERAVIT (DEFICIT) OPERACIONAL.</b>	<b>\$38.702.715</b>	<b>\$0</b>	<b>-\$11.714</b>	<b>\$135.852.741</b>	<b>\$174.543.742</b>

\*No contempla futuros desembolsos comprometidos por el fondo, sólo lo recibido hasta el 31 de diciembre 2021 por parte del financista.

**23. Hechos relevantes**

(Mencionar cualquier acontecimiento ocurrido durante el ejercicio que hubiese impactado significativamente las actividades de la organización o que pudiesen afectar su desempeño o financiamiento futuro. Un ejemplo para el 2021, sería la actual crisis sanitaria, resumiendo sus efectos actuales o potenciales).

Sin hechos relevantes para el periodo.

**24. Eventos posteriores**

(Mencionar cualquier hecho o cambio en las actividades, originado por fuentes externas o internas, que pudiese tener un efecto significativo sobre la situación financiera).

No hay

Verónica Maldonado Cubillos  
Coordinadora de administración y finanzas

Patricio Silva Sandoval  
Contador Auditor

65.020.427-1 FUNDACION CIUDADANO INTELIGENTE  
 HUERFANOS 1160 DEPTO. 1208 SANTIAGO/SANTIAGO  
 Representante Legal  
 13.434.304-4 RODRIGO IGNACIO MOBAREC HASBUN

## BALANCE GENERAL

EJERCICIO DESDE ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias
1101-01 CAJA CHICA	91.875		91.875		91.875			
1101-02 BANCO SANTANDER PESOS	369.050.349	299.287.607	69.762.742		69.762.742			
1101-03 BANCO SANTANDER DOLAR	404.624.590	344.481.040	60.143.550		60.143.550			
1104-01 CLIENTES	55.413.231	55.413.231						
1105-01 FONDOS A RENDIR	3.404.020	3.404.020						
1105-03 FONDOS POR RECIBIR PROYECTOS	40.526.075		40.526.075		40.526.075			
1201-01 MAQUINARIAS Y EQUIPOS	10.518.882		10.518.882		10.518.882			
1209-01 DEP ACUM MAQUINARIAS Y EQUIPOS		10.518.867		10.518.867		10.518.867		
2102-01 FACTURAS POR PAGAR	21.187.965	24.522.219		3.334.254		3.334.254		
2102-02 OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	500.000	500.000						
2105-01 SUELDOS POR PAGAR	87.104.970	87.104.970						
2105-02 IMPOSICIONES POR PAGAR	25.831.722	28.126.595		2.294.873		2.294.873		
2105-03 HONORARIOS POR PAGAR	135.477.820	135.477.820						
2106-02 IUT	2.447.942	2.660.697		212.755		212.755		
2106-03 RETENCIÓN DE 2ª CATEGORÍA	15.412.107	18.738.564		3.326.457		3.326.457		
2106-04 RETENCION IMPUESTO ADICIONAL	3.709.226	4.004.108		294.882		294.882		
2107-01 PROVISIONES VARIAS	223.291	223.291						
2107-02 PROVISION VACACIONES		4.537.195		4.537.195		4.537.195		
2119-02 FONDOS RECIBIDOS POR RENDIR DE PROYECTOS	264.837.895	439.393.351		174.555.456		174.555.456		
2119-03 INGRESOS PROYECTO DATA IGUALDAD	18.529.415	18.529.415						
2301-01 CAPITAL		1.801.342		1.801.342		1.801.342		
2301-02 REVALORIZACIÓN DEL CAPITAL PROPIO		50.438		50.438		50.438		
2301-03 RESULTADOS ACUMULADOS	16.987.870		16.987.870		16.987.870			
4201-01 REMUNERACIONES	115.373.781	95.668.720	19.705.061				19.705.061	
4201-02 FINIQUITOS Y VACACIONES	1.812.534		1.812.534				1.812.534	

65.020.427-1 FUNDACION CIUDADANO INTELIGENTE  
 HUERFANOS 1160 DEPTO. 1208 SANTIAGO/SANTIAGO  
 Representante Legal  
 13.434.304-4 RODRIGO IGNACIO MOBAREC HASBUN

## BALANCE GENERAL


EJERCICIO DESDE ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Cuenta	SUMAS			SALDOS			INVENTARIO		RESULTADO	
	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias		
4201-05 HONORARIOS	153.588.824	120.413.688	33.175.136				33.175.136			
4201-07 ARRIENDO Y GASTOS COMUNES	2.355.300	1.939.623	415.677				415.677			
4201-09 TELEFONIA CELULAR	5.000		5.000					5.000		
4201-12 ASESORIAS CONTABLES Y FINANCIERAS	4.674.186	2.979.874	1.694.312				1.694.312			
4201-13 ASES Y SERVICIOS LEGALES	149.368		149.368				149.368			
4201-14 GASTOS NOTARIALES Y OTROS	45.650		45.650				45.650			
4201-16 LICENCIAS Y SUSCRIPCIONES	599.183	16.963	582.220				582.220			
4201-18 SERVIDORES Y HOSTING	4.973.043	437.166	4.535.877				4.535.877			
4201-19 SERVICIOS EXTRANJEROS	20.554.664	16.475.354	4.079.310				4.079.310			
4201-20 EVENTOS Y ACTIVIDADES	6.853.190	1.253.305	5.599.885				5.599.885			
4201-21 GASTOS DE PROMOCION Y MARKETING	1.413.238	1.413.238								
4201-24 GASTOS DE VIAJES	2.166.888	2.166.888								
4201-25 SERVICIOS DE CONSULTORIA	4.608.800	3.134.281	1.474.519				1.474.519			
4202-01 COMISIONES BANCARIAS	3.492.837	3.222.074	270.763				270.763			
4202-02 COMISIONES TARJETA DE CREDITO	248.068	167.167	80.901				80.901			
5101-01 ASESORIAS Y SERVICIOS PRESTADOS		55.413.231		55.413.231					55.413.231	
5101-03 OTROS INGRESOS		2.005.600		2.005.600					2.005.600	
5101-04 DIFERENCIA DE TIPO DE CAMBIO		13.928.529		13.311.857					13.311.857	
<b>Sumas</b>	<b>1.799.410.471</b>	<b>1.799.410.471</b>	<b>271.657.207</b>	<b>271.657.207</b>	<b>198.030.994</b>	<b>200.926.519</b>	<b>73.626.213</b>	<b>200.926.519</b>	<b>70.730.688</b>	
Perdida Ejercicio					2.895.525				2.895.525	
<b>Totales</b>	<b>1.799.410.471</b>	<b>1.799.410.471</b>	<b>271.657.207</b>	<b>271.657.207</b>	<b>200.926.519</b>	<b>200.926.519</b>	<b>73.626.213</b>	<b>200.926.519</b>	<b>73.626.213</b>	



## 5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2021:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Octavio Del Favero	Director Ejecutivo	16.368.430-6	

(Esta manifestación debe ser suscrita necesariamente por el Presidente del Directorio, sin perjuicio que concurran a ella los demás directores, el ejecutivo máximo, el responsable por las materias financieras o el contador. En la eventualidad de que, por razón fundada, el máximo representante no esté en condiciones de hacerlo, debe dejarse constancia expresa de esta circunstancia).

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:



Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 23 de diciembre de 2022